

INTERPRETACIÓN DE LA NORMA ISO 14001

Workbook 5

EJERCICIOS PRÁCTICOS

5. LIDERAZGO

The image features a central graphic of a hand holding a tablet. The tablet screen shows a complex dashboard with various data visualizations, including a large circular gauge, bar charts, and line graphs. The background is dark and textured with a network of faint lines and nodes. Several circular icons are scattered around: a laurel wreath with a checkmark at the top left, a group of three people at the top right, a thumbs-up with a ribbon at the bottom left, and a clipboard with a checkmark and ribbon at the bottom center.

WORKBOOK

5. Liderazgo

Actividad 1

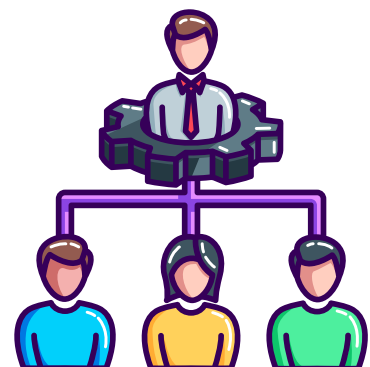
Lee el siguiente caso práctico y responde las preguntas de acuerdo a lo que solicita la norma ISO 14001 en el requisito 5.1 - Liderazgo

La empresa ALPHA S.A. es una organización mediana dedicada a la fabricación de componentes electrónicos. Durante las auditorías internas, se detectaron fallos en la comunicación de los objetivos ambientales, baja moral entre los empleados y un desconocimiento generalizado sobre la política ambiental. Además, algunos líderes de departamento muestran resistencia a participar activamente en la implementación del Sistema de Gestión Ambiental. El Director General apoya el SGA, pero su involucramiento es limitado a aprobar documentos y asistir a reuniones puntuales.

¿Qué elementos de liderazgo y compromiso faltan en la empresa ALPHA S.A.?



Identifica las responsabilidades clave del liderazgo que deberían reforzarse en esta organización



Actividad 2

This image shows a blank sheet of white paper with horizontal blue ruling lines. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page. In the bottom right corner, there is a yellow clipboard icon. The clipboard has a yellow clip at the top and a yellow shield-shaped symbol on the left side. A yellow pen is positioned horizontally across the center of the clipboard. The entire image is set against a black background.



WORKBOOK

5. Liderazgo

Actividad 3

Lee el siguiente ejemplo de Política del Sistema de Gestión Ambiental y con base en tu conocimiento responde: ¿la política cuenta con todos los elementos requeridos por el estándar? si no es así ¿cuáles son los elementos faltantes?

En PlastiPack S.A. de C.V., empresa dedicada al diseño, fabricación y distribución de empaques plásticos industriales, estamos firmemente comprometidos con la protección del medio ambiente y la mejora continua de nuestro desempeño ambiental.

Reconocemos nuestra responsabilidad ambiental y, en consecuencia, nos comprometemos a:

- Prevenir la contaminación, mediante el control de emisiones atmosféricas, el tratamiento adecuado de aguas residuales y la correcta gestión de residuos sólidos, tanto peligrosos como no peligrosos.
- Optimizar el uso de recursos naturales, especialmente el consumo de energía y agua, e impulsar el uso de materiales reciclables en nuestros procesos.
- Fomentar la concientización ambiental de nuestros colaboradores, proveedores y partes interesadas, a través de programas de capacitación y comunicación ambiental efectiva.
- Promover la innovación sostenible, desarrollando soluciones de empaque más ligeras, reutilizables o reciclables que contribuyan a una economía circular.

WORKBOOK

5. Liderazgo

Actividad 4

Tomando como ejemplo tu organización, responde las siguientes preguntas

¿Existe un responsable del Sistema de Gestión Ambiental?



¿Cuáles son sus responsabilidades actuales?



En tu opinión, ¿qué otras responsabilidades relevantes para el Sistema de Gestión debería tener?

